



ECONOMIA MARCHE Journal of Applied Economics

Vol. XXXIX, No. 1, June 2020

Un ricordo di Valeriano Balloni

Un ricordo di Valeriano Balloni

Nell'ultimo giorno del 2019 ci ha lasciati Valeriano Balloni.

Valeriano Balloni è stato membro della direzione di *Economia Marche* dalla sua fondazione nel 1976 ininterrottamente fino al 2010, e successivamente parte del comitato scientifico della rivista. Ne è stato anche fra i più assidui collaboratori, come dimostrano i numerosi articoli che ha pubblicato sulla rivista a partire dal 1979 fino al 2019 (vedi la sezione contenuta in questo numero). Il primo articolo del 1979 sulla 'diretrice adriatica allo sviluppo industriale' ha aperto un filone di riflessione che è stato particolarmente fecondo nei decenni successivi.

Valeriano Balloni è stato fra i pionieri degli studi di economia industriale in Italia ed è stato il capostipite degli studiosi di economia industriale e applicata ad Ancona. Era nato nel 1934 a Carrara ed era arrivato ad Ancona al termine della sua prima carriera, che era quella di calciatore. Si era laureato nel 1965 ad Ancona con Giorgio Fuà e da subito aveva assunto incarichi accademici fino al ruolo di ordinario, inizialmente in *Politica Economica* all'Università di Urbino e quindi in *Economia applicata* ad Ancona. Si era formato anche all'estero con lunghi periodi di visiting all'Università del Sussex (UK) nella seconda metà degli anni '60 e alla Michigan State University (USA) con Walter Adams con il quale aveva mantenuto una proficua relazione.

Valeriano Balloni era profondamente legato al contesto territoriale sia per l'attività di insegnamento alla Facoltà di Economia sia per essere stato direttore dell'ISTAO nei primi anni di vita dell'istituto, dal 1967 al 1972. Dell'ISTAO è stato sempre fra i docenti più attivi e ne è stato vice-presidente dal 2008 al 2017. Era anche profondamente legato alla comunità imprenditoriale regionale ed è stato a lungo collaboratore della Fondazione Aristide Merloni e consulente di Confindustria Marche, presidente e amministratore di diverse imprese di rilievo.

Proprio dalla collaborazione con la Fondazione Aristide Merloni e con la rivista *Economia Marche* era nata l'idea, negli anni '80, di proporre una Classifica delle principali imprese marchigiane. La Classifica, pubblicata per la prima volta nel 1988 è stata da allora un appuntamento regolare ed è diventato uno dei prodotti della rivista più conosciuti e apprezzati dalla comunità regionale.

Sarebbe impossibile dare conto in questa breve nota della produzione scientifica di Valeriano Balloni e dei contributi di riflessione sull'industria italiana e regionale. I temi toccati nella sua attività di ricerca vanno dai classici studi di settore (aveva pubblicato per il Mulino nel 1978 un volume sull'industria dell'elettrodomestico) fino agli studi sui fattori determinanti l'efficienza e la produttività delle imprese; studi che aveva iniziato seguendo il filone aperto dalla scuola di Ancona sul fattore organizzativo-imprenditoriale. Infine, aveva rivolto gli interessi di ricerca all'evoluzione dei sistemi di piccola impresa, concentrando l'attenzione sui processi di innovazione e sull'imprenditorialità.

Nell'attività di ricerca Valeriano Balloni ha sempre cercato di associare il rigore dell'impostazione teorica e delle metodologie di indagine empirica con una profonda conoscenza dell'oggetto di studio: imprese e imprenditori. Seguiva in questo un modello che il suo maestro Giorgio Fuà aveva definito come quello dell'"economista utile". Cioè un economista che non si accontenta del rigore e della coerenza dei propri modelli ma si misura con le sfide e le complessità della loro applicazione. Un economista preoccupato di dimostrare che attraverso gli strumenti dell'analisi teorica ed empirica è possibile proporre indicazioni utili a imprenditori e policy maker per migliorare il benessere delle comunità.

Un ambito per lui privilegiato di intervento è stato senz'altro quello della formazione. La concretezza dell'approccio, la simpatia umana e l'entusiasmo ne facevano un professore

estremamente ben voluto dagli studenti. Ed è stato grande innovatore anche nella didattica. Alla metà degli anni '90 aveva convinto le facoltà di economia e ingegneria dell'Università Politecnica delle Marche a sviluppare moduli formativi in cui coinvolgere studenti di economia e studenti di ingegneria in un percorso formativo comune. Era fermamente convinto dell'utilità di abbinare competenze tecnologiche e organizzative; in ciò anticipando un'esigenza che è oggi ampiamente riconosciuta. L'interazione fra cambiamento tecnologico, modelli organizzativi e capitale umano è stato un suo specifico ambito di riflessione.

Valeriano Balloni è stato attivo nell'attività di ricerca e riflessione fino all'ultimo. A novembre 2019 aveva partecipato alla presentazione della Classifica delle imprese marchigiane, alla quale non era mai mancato negli oltre trenta anni dall'avvio dell'iniziativa. L'ultima edizione della Classifica con la sua firma è stata pubblicata nel n. 2, 2019 di questa rivista.

Per tutti noi il modo migliore per ricordarlo è quello di raccogliere le linee da lui tracciate, non solo per i temi di ricerca, che continuano a mantenere una straordinaria validità ma anche per il modo con il quale ha interpretato il suo ruolo di studioso e di economista industriale a favore della comunità accademica e della comunità in generale.

Elenco degli articoli di Valeriano Balloni sulla rivista Economia Marche

- La direttrice adriatica allo sviluppo industriale del Mezzogiorno. Prime osservazioni sulle tendenze demografiche e sulle strutture produttive delle Marche, Abruzzo, Puglia e Molise, *Economia Marche*, n. 6, 1979
- Adattamento e sviluppo dei settori tradizionali in Italia, con particolare riguardo all'industria delle calzature, *Economia Marche*, n. 1, 1982
- Note preliminari sulla struttura e sull'efficienza dell'impresa manifatturiera marchigiana negli anni settanta, *Economia Marche*, n. 2, 1982
- Problemi e prospettive di modernizzazione dell'industria marchigiana, *Economia Marche*, 2, 1985
- Problemi di innovazione e flessibilità nei sistemi di impresa (con A. Bosetto), *Economia Marche*, 2, 1987
- Note sui processi di sviluppo dell'industria giapponese, *Economia Marche*, 2, 1988
- Storia di una "eccellenza" marchigiana: i Guzzini illuminazione, *Economia Marche*, 1/2, 1989
- Innovazione e trasferimento di tecnologie flessibili nell'industria calzaturiera marchigiana (con M. Bevilacqua, G. Giacchetta e G. Scaloni), *Economia Marche*, 2, 1990
- Salario flessibile, partecipazione e sviluppo organizzativo dell'impresa, *Economia Marche*, 1, 1991
- Ristrutturazione dell'industria e progresso delle piccole imprese. *Economia Marche*. n. 1, 1992

- Nuove stilizzazioni nell'organizzazione industriale delle Marche (con F. Quaglia), *Economia Marche*. 3, 1995
- Cambiamenti in atto nell'organizzazione dell'industria marchigiana (con D. Iacobucci), *Economia Marche*, 1, 1997
- Strategia di internazionalizzazione dei sistemi di medie e piccole imprese: il caso Marche, (con M. Cucculelli), *Economia Marche*, 1, 1998
- Le politiche del governo locale nel modello NEC (con M. Cucculelli, D. Iacobucci), *Economia Marche*, 2, 1998
- Distretti Industriali sistemi di piccola impresa, reti e gruppi: una breve riflessione, (con D. Iacobucci), *Economia Marche*, 3, 2000
- I processi di crescita delle medie imprese nelle regioni NEC, (con D. Iacobucci), in *Economia Marche*, supplemento al n.3, 2000
- Alcuni casi di imprenditorialità nelle Marche (con D. Di Maio, D. Iacobucci, F. Spigarelli), *Economia Marche*, 3, 2001
- Infrastrutture di base e fattori di agglomerazione nelle regioni della Tunisia centrale, *Economia Marche*, 2, 2002
- Il management della "supply-chain" nel contesto dell'information technology, *Economia Marche*, 3, 2003
- Origini, caratteristiche e sviluppo dell'imprenditorialità nelle valli dell'Esino e del Misa, (con P.Trupia, F. Chiapparino, G.Mangani, M. Moroni, A. Romanini, A.Sacripanti), *Economia Marche*, 2005
- Vincoli alla crescita "innovativa" delle piccole e medie imprese, *Economia Marche*, 3, 2006
- I protagonisti dell'industria marchigiana: il caso di Nero Giardini, (con A. Micozzi), *Economia Marche*, supplemento al 2, 2008
- I protagonisti dell'industria marchigiana: il caso Scavolini, (con A. Micozzi, S. Paoletti, L. Pasqualini), *Economia Marche*, supplemento al 2, 2009
- I protagonisti dell'industria marchigiana: il caso Fileni, (con S.Paoletti, L.Palego), *Economia Marche*, supplemento al 2, 2010
- Note preliminari sul contenuto organizzativo-manageriale delle tecnologie ICT e dell'automazione, *Economia Marche*, 2, 2015
- Brevi note sui problemi di crescita dell'impresa e dell'industria marchigiana, *Economia Marche*, 2, 2018